



Relatório Anual 2019
Fatos e números



CAM·CCBC
CENTRO DE ARBITRAGEM E MEDIAÇÃO



Sobre o Relatório Anual



O Relatório Anual é uma publicação digital que apresenta os dados mais importantes do CAM-CCBC referentes ao ano anterior. O Relatório tem como objetivo oferecer transparência e publicidade à comunidade, proporcionando um panorama preciso das atividades-chave do Centro, que incluem estatísticas, desenvolvimentos institucionais e novas normas e regulamentos.

Sumário

2	Sobre o Relatório Anual
4	Sobre o CAM-CCBC
6	Destaques de 2019
12	Análise dos procedimentos arbitrais
12	Gráfico evolutivo dos procedimentos novos
13	Procedimentos encerrados
14	Tempo médio
14	Valores em disputa
15	O perfil das disputas
15	Natureza dos contratos
16	Setores de negócios
17	Administração Pública
18	Arbitragem multiparte
18	Nacionalidades das partes
19	Despachos do CAM-CCBC
20	AR 35/2019 - Divulgação de Dados dos Tribunais Arbitrais
21	Diversidade de gênero
22	Lista de Árbitros
23	Nacionalidade dos árbitros



Sobre o CAM-CCBC

O Centro de Arbitragem e Mediação da Câmara de Comércio Brasil-Canadá (CAM-CCBC) é uma instituição brasileira pioneira e líder na administração e promoção da arbitragem e de outros meios adequados de solução de controvérsias (ADRs).

Com sólida experiência em administrar uma ampla gama de disputas empresariais nos cenários nacional e internacional, algumas das principais características dos serviços prestados pelo CAM-CCBC são:

- ✓ Modelo singular de gestão de procedimentos, com a certificação ISO 9001:2015 — padrão internacional de qualidade em sistemas de gestão;
- ✓ Conjunto moderno de normas e regulamentos;
- ✓ Administração de procedimentos de acordo com o Regulamento de Arbitragem da UNCITRAL;
- ✓ Infraestrutura completa de ponta em São Paulo e sem custo adicional, incluindo salas de audiência, de mediação e de reunião; e no Rio de Janeiro;
- ✓ Equipe de Case Managers especializados disponível em tempo integral, com fluência em inglês e outros idiomas;
- ✓ Listas de árbitros e mediadores compostas por especialistas renomados de diferentes jurisdições.

Sobre o CAM-CCBC



O trabalho do Centro vai além da excelência na condução administrativa dos procedimentos.

O Centro foi reconhecido como a 8ª instituição arbitral mais admirada do mundo pela International Arbitration Survey 2018, da Queen Mary University of London e White & Case.

O trabalho do Centro vai além da excelência na condução administrativa dos procedimentos. O CAM-CCBC tem, igualmente, forte compromisso com o desenvolvimento dos ADRs mundo afora, apoiando alunos, profissionais e outras instituições em projetos acadêmicos e de difusão da área.

Dentre suas atividades institucionais, o Centro oferece grande incentivo a competições estudantis, além de organizar seu congresso anual, que discute questões sobre o presente e o futuro da arbitragem.



Destques de 2019



Aniversário de 40 anos do CAM-CCBC

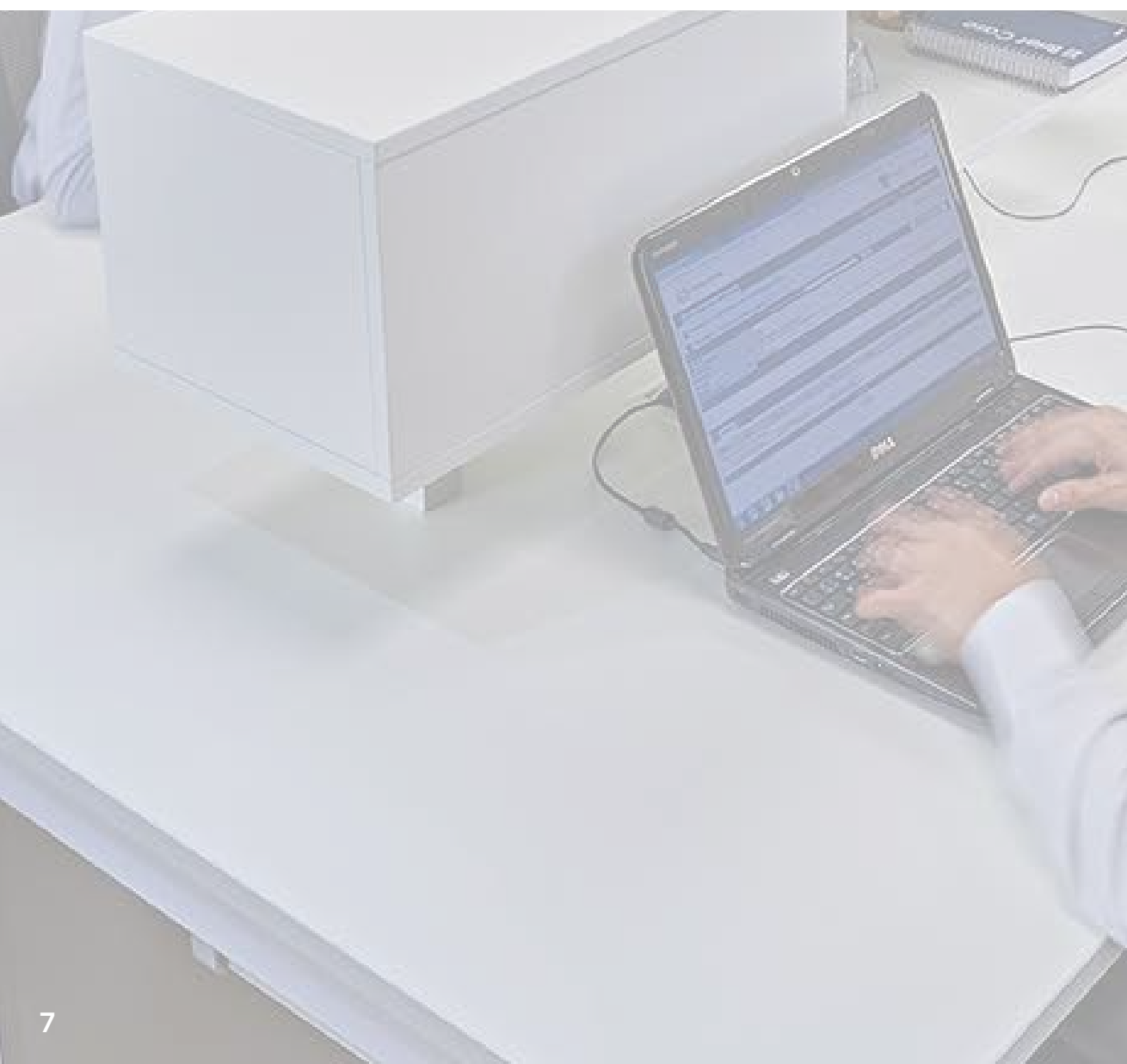
O CAM-CCBC celebrou 40 anos de história desde sua fundação em 1979. À época, o Centro se tornou um pioneiro no cenário nacional, administrando procedimentos arbitrais antes mesmo da Lei Brasileira de Arbitragem, promulgada em 1996. O CAM-CCBC tornou-se referência por seu modelo de gestão de procedimentos e estabeleceu sólida reputação nos cenários nacional e internacional.



Eleição da primeira Presidente

Em 2019, Eleonora Coelho foi eleita a primeira presidente mulher do CAM-CCBC. Antes de assumir o cargo, a advogada e árbitra foi Secretária Geral do Centro por quatro anos. A Presidente possui um forte histórico acadêmico, bem como extensa experiência em arbitragem e outros ADRs.





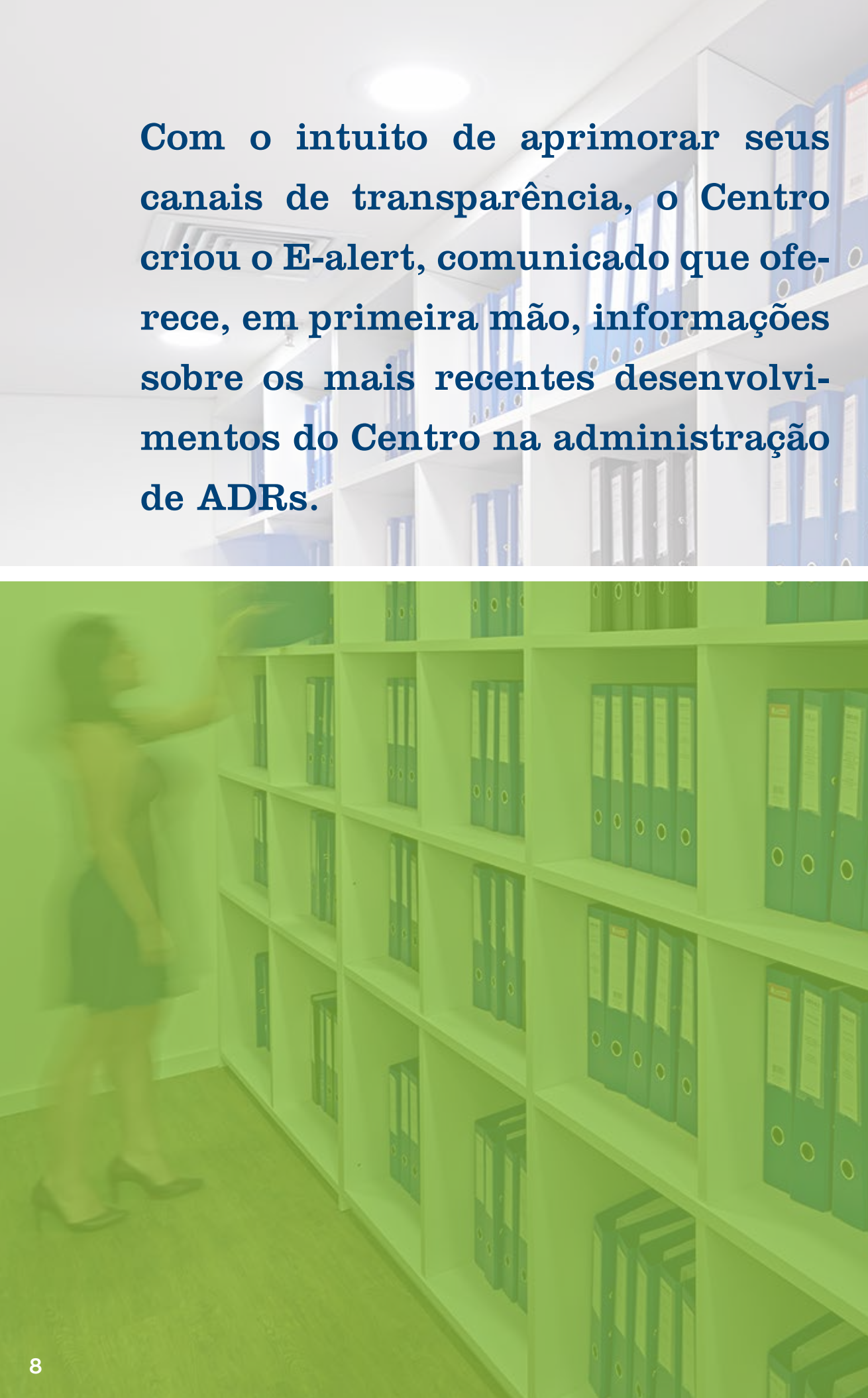
Mudanças na Secretaria

Diversas medidas foram adotadas para a contínua melhoria dos trabalhos da Secretaria do CAM-CCBC. Dentre elas, foi criada a Coordenação da Secretaria para supervisionar a administração dos procedimentos; foram instituídas notas organizacionais para audiências e reuniões; além de um programa bianual de rotação dos Assistant Case Managers.



Expansão do escopo do ISO 9001

Para além da renovação do certificado de qualidade ISO 9001: 2015 quanto à administração de procedimentos arbitrais, o CAM-CCBC exitosamente estendeu a referida certificação para os outros serviços de ADRs, a saber: mediação, Comitê de Prevenção e Solução de Disputas (dispute boards) e Comitê de Controvérsias sobre Registro de Domínio (CCRD). Com essa medida, o Centro buscou atestar a excelência em todos os serviços oferecidos.



Com o intuito de aprimorar seus canais de transparência, o Centro criou o E-alert, comunicado que oferece, em primeira mão, informações sobre os mais recentes desenvolvimentos do Centro na administração de ADRs.



Criação de novos canais de transparência

A publicação de resoluções administrativas (RA) é uma das práticas mais importantes do CAM-CCBC, tendo em vista que cada resolução complementa o seu Regulamento de Arbitragem, sendo produto de intensos debates e estudos internos, de modo a conferir maior transparência e previsibilidade aos procedimentos administrados pelo Centro.

Em linha com as melhores práticas internacionais, a RA 35/2019 estabeleceu regras para a publicação de dados acerca dos árbitros que atuam nos procedimentos em andamento, a exemplo do nome, posição ocupada no Tribunal Arbitral, entre outros. Em atenção ao dever de confidencialidade, nenhum dado sobre o procedimento arbitral em si é publicado. O CAM-CCBC criou, ainda, um novo canal de transparência, o E-alert, comunicado que oferece em primeira mão informações sobre os mais recentes desenvolvimentos do Centro na administração de ADRs.



Sentenças arbitrais e publicidade

Um grupo de pesquisa idealizado pelo CAM-CCBC trabalhou ao longo de 2019 para desenvolver um método para publicação de sentenças arbitrais. A medida está em consonância com um dos maiores pilares do Centro, a transparência, bem como com a tendência internacional do mercado de arbitragem. O método de publicação será divulgado em 2020.



O VI Congresso CAM-CCBC de Arbitragem foi o maior em sua história, com mais de 500 participantes, para dois dias de intensos debates acerca do hoje e do amanhã da arbitragem e para networking com os mais importantes agentes do mercado.



Inauguração de unidade no Rio de Janeiro

Para atender à crescente demanda no local, a nova unidade do CAM-CCBC na cidade do Rio de Janeiro oferece um serviço mais próximo aos clientes baseados no Rio. O escritório está preparado para protocolo de documentos, bem como está equipado com diversas salas de reunião, dentre outras comodidades. A unidade permitiu que o Centro fosse incluído na lista da Procuradoria-Geral do Estado (PGE-RJ) para administração de casos que envolvam o Estado do Rio de Janeiro e as entidades da Administração Pública Estadual Indireta.



O maior Congresso de Arbitragem do CAM-CCBC da história

O VI Congresso CAM-CCBC de Arbitragem foi o maior em sua história, com mais de 500 participantes, para dois dias de intensos debates acerca do hoje e do amanhã da arbitragem e para networking com os mais importantes agentes do mercado. Os Professores Constantine Partasides e Gabrielle Kaufman-Kohler, duas das figuras mais influentes na arbitragem internacional, proferiram palestras magnas. Outro importante destaque foi o painel interativo, com votação dos congressistas em tempo real, via App CAM-CCBC.



Compromisso com a diversidade de gênero em eventos

O CAM-CCBC organizou ou apoiou mais de 81 eventos em diversos países, como Estados Unidos, Canadá, França e Portugal, com o objetivo de promover discussões e fomentar o conhecimento em ADRs. Após ter assinado o compromisso ERA Pledge e ter aprovado Resolução Administrativa a respeito do tema da igualdade de gênero na arbitragem, o Centro determinou a inclusão de, pelo menos, 30% de mulheres como palestrantes em todos os eventos organizados ou apoiados, regra que foi cumprida com êxito em 2019. Um destaque foi o VI Congresso CAM-CCBC de Arbitragem que contou com a participação de 49% de mulheres como palestrantes, demonstrando impressionante aumento de 10% em comparação à 5ª edição do evento.



Lançamento da comissão New Generation

Na segunda edição da São Paulo Arbitration Week (SPAWeek), em 2019, foi lançada nova iniciativa idealizada pelo CAM-CCBC, denominada New Generation. A comissão de jovens profissionais, apoiada pelo Centro e gerida independentemente por um grupo de jovens advogados, tem o objetivo de promover ações inovadoras para a nova geração de profissionais da área de ADRs. Por meio da troca de experiências, integração mundial, estudos e outras iniciativas, o grupo auxiliará no desenvolvimento dos novos nomes, com foco em diversidade cultural, étnica, regional, de gênero e, evidentemente, etária.



Incentivos acadêmicos

Um dos objetivos estratégicos do CAM-CCBC é apoiar estudantes, profissionais e instituições mundo afora para o desenvolvimento da prática e do estudo de ADRs. Em 2019, o Centro ofereceu: programa de estágio internacional; mais de 10 bolsas para cursos e competições acadêmicas em diversos países; mais de 80 eventos organizados ou apoiados; e uma semana especial dedicada a eventos sobre ADRs, a SPAW, que registrou número recorde de atividades realizadas.

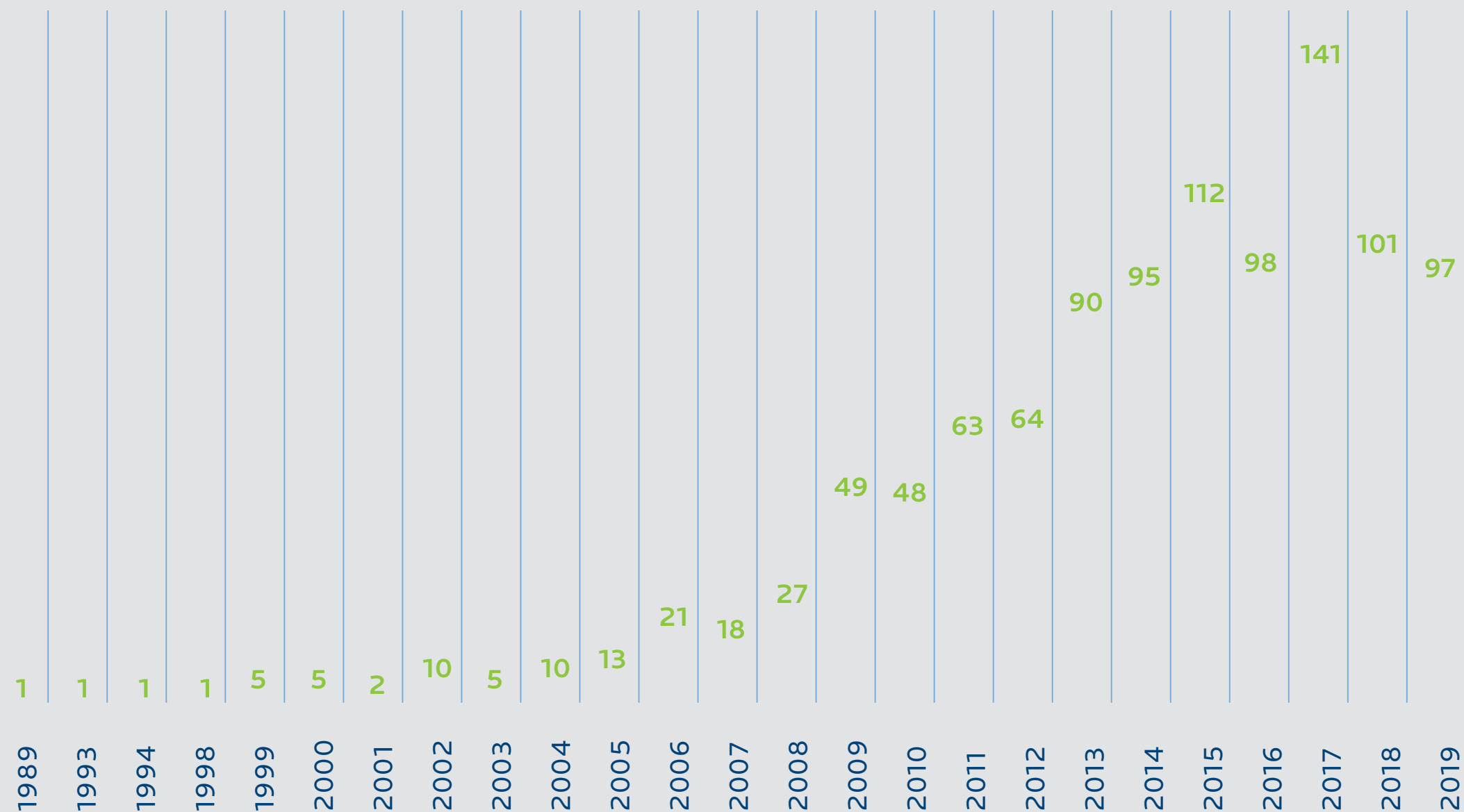
Um dos objetivos estratégicos do CAM-CCBC é apoiar estudantes, profissionais e instituições mundo afora, para o desenvolvimento da prática e do estudo de ADRs.



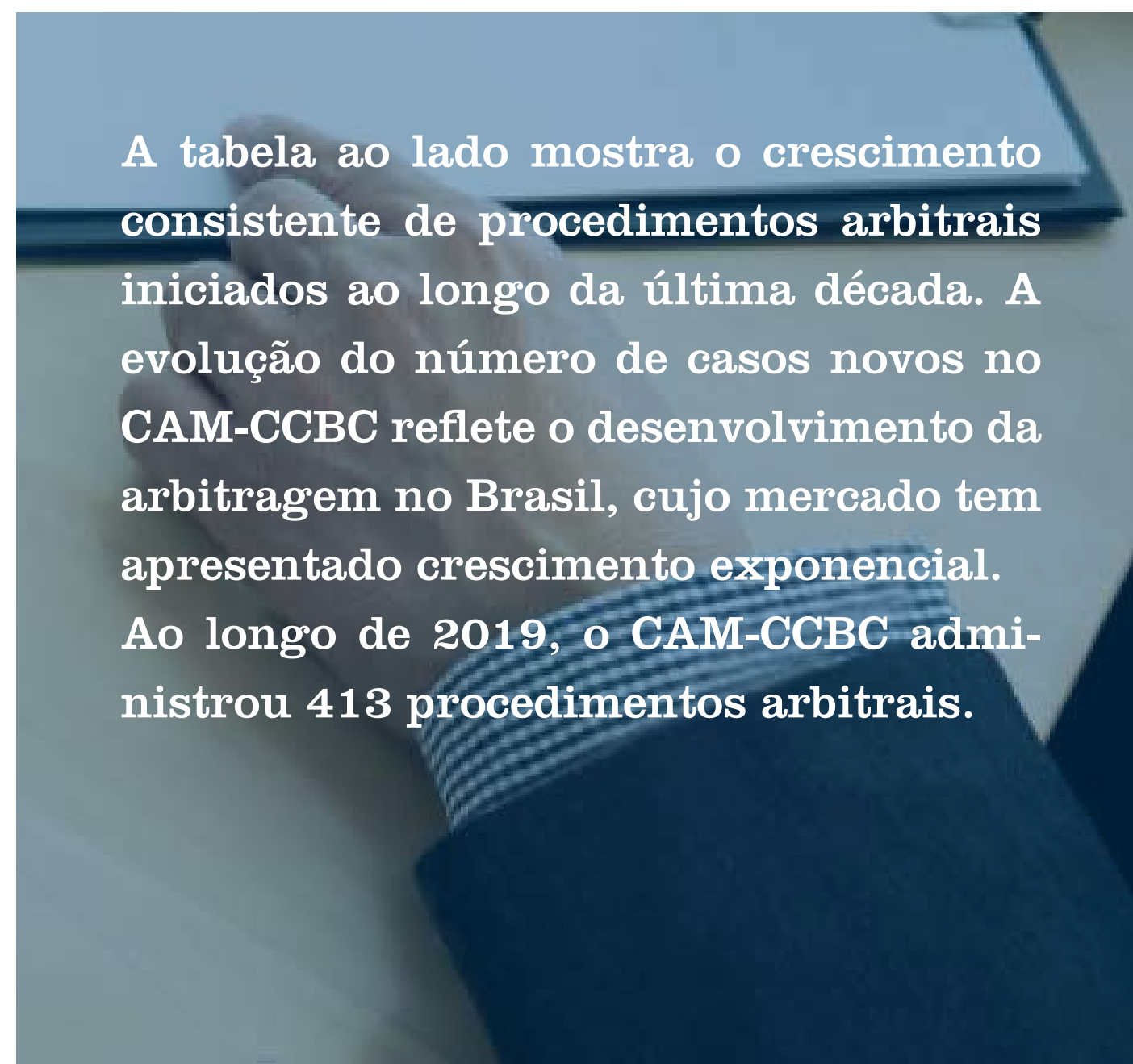
Análise dos procedimentos arbitrais

Procedimentos novos

Ao final de 2019, o CAM-CCBC alcançou o número histórico de 1.078 procedimentos arbitrais administrados de acordo com seu Regulamento de Arbitragem e um procedimento de acordo com o Regulamento de Arbitragem da UNCITRAL. Somente nesse ano, 97 procedimentos foram iniciados.



A tabela ao lado mostra o crescimento consistente de procedimentos arbitrais iniciados ao longo da última década. A evolução do número de casos novos no CAM-CCBC reflete o desenvolvimento da arbitragem no Brasil, cujo mercado tem apresentado crescimento exponencial. Ao longo de 2019, o CAM-CCBC administrou 413 procedimentos arbitrais.



Análise dos procedimentos arbitrais

Procedimentos encerrados

Um total de 101 casos foram encerrados em 2019, dos quais 58,4% foram encerrados por sentenças arbitrais. 72% das sentenças arbitrais proferidas no ano foram sujeitas a pedido(s) de esclarecimentos.



Ao longo de 2019, o CAM-CCBC administrou 413 procedimentos arbitrais.

Forma de encerramento	Casos	%
Sentença arbitral	50	49
Sentença arbitral homologatória	9	9
Desistência	30	30
Extinção (ex.: falta de pagamento de custas)	12	12

Tempo médio

O tempo médio de duração dos procedimentos iniciados entre 2017-2019 perante o CAM-CCBC e já encerrados foi de 13,2 meses.

Valores em disputa

Os casos iniciados em 2019 somados envolvem um total de R\$ 8,5 bilhões e um valor médio de R\$ 88 milhões. Nos últimos cinco anos, a evolução da curva referente ao valor total envolvido em procedimentos tem se mantido estável.

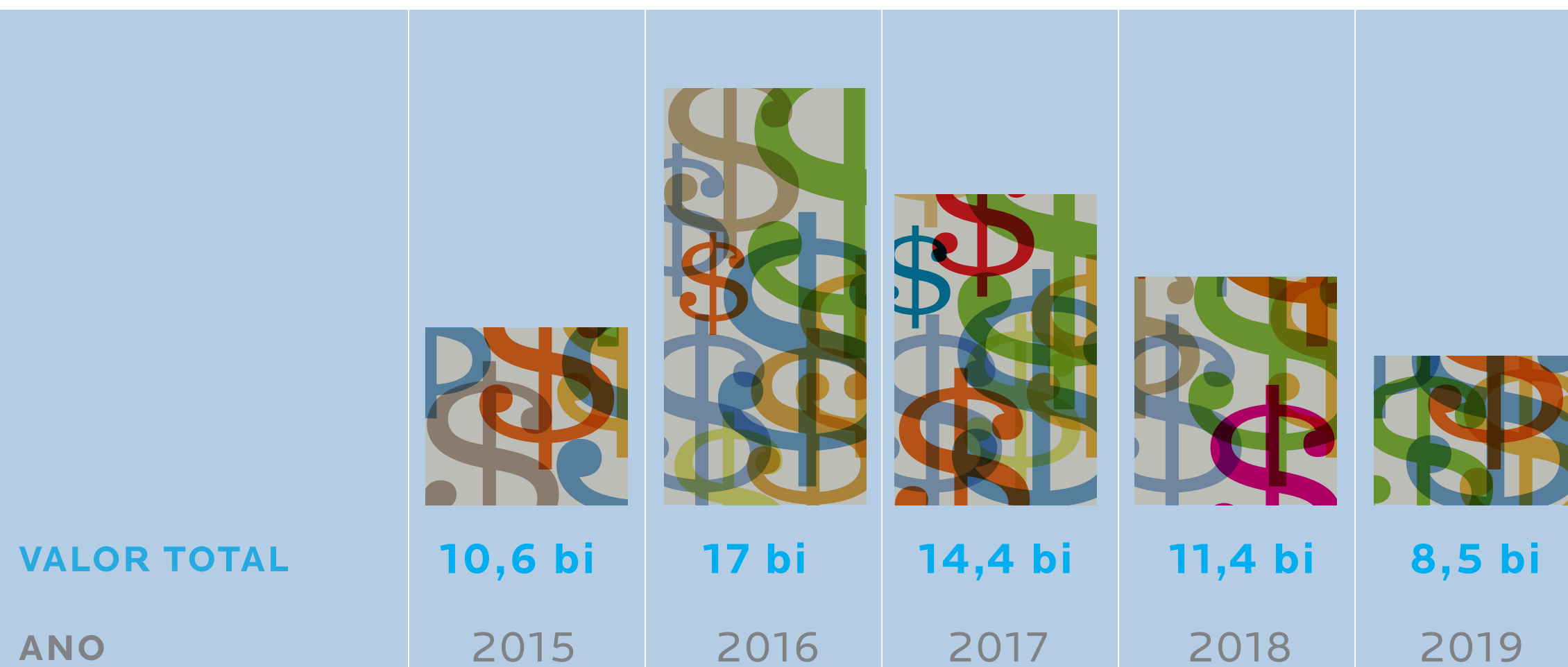


Gráfico sujeito a variação, uma vez que os valores em disputa podem ser alterados no curso do procedimento arbitral.



O perfil das disputas

Natureza dos contratos

Em 2019, os tipos de contratos mais frequentemente submetidos à arbitragem no Centro foram os seguintes: (i) contratos de compra e venda de ações/quotas, acordos de acionistas e outros contratos de cunho societário; (ii) contratos de compra e venda de bens e serviços; e (iii) contratos de construção, principalmente na forma de EPC (sigla em inglês para engenharia, gestão de compra e construção).



**Contratos de compra e venda de ações/
quotas, acordos de acionistas e outros
contratos de cunho societário**

51%

Contratos de
financiamento 1%

Contratos
de seguro 1%

Contratos de
construção

13%

Contratos de
concessão 4%

Contratos
imobiliários 4%

Contratos de
fornecimento
de bens e/ou
prestação de
serviços

15%

Outros

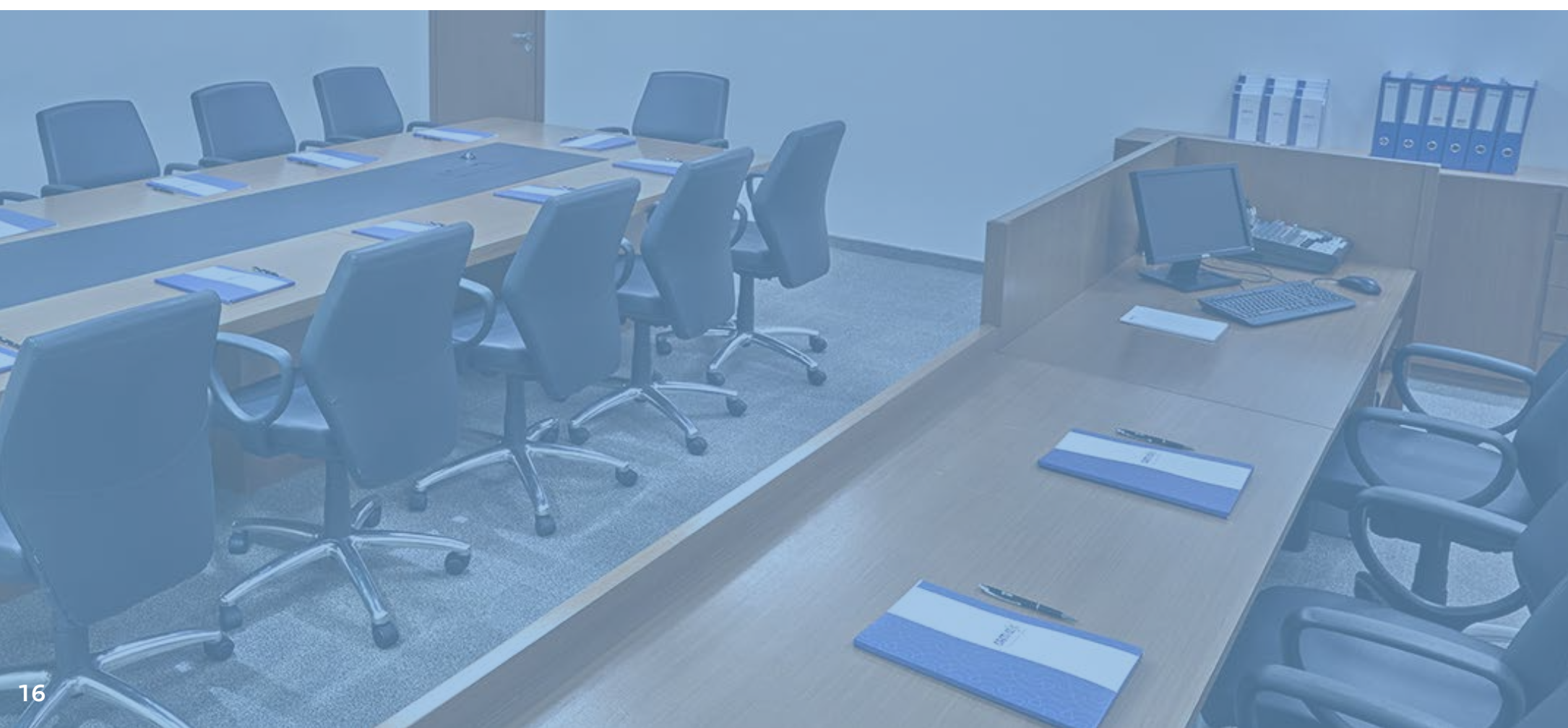
11%

Setores de negócios

O CAM-CCBC tem vocação e estrutura para receber todo tipo de disputa, envolvendo diversos segmentos, desde projetos complexos de infraestrutura até consultorias profissionais.

Em 2019, as arbitragens iniciadas perante o Centro envolveram amplo leque de setores, divididos em diversas categorias.

Na tabela, é possível consultar os setores envolvidos em arbitragens do Centro.



Telecomunicações e TI	6%	
Imobiliário	13%	
Educação	6%	
Agronegócio	3%	
Saúde	6%	
Esportes	2%	
Bancário e financeiro	6%	
Construção e infraestrutura	17%	
Serviços profissionais	4%	
Máquinas e equipamentos	2%	
Alimentos e bebidas	2%	
Indústria química	2%	
Hotelaria e lazer	3%	
Transporte e logística	8%	
Saneamento e tratamento de resíduos	6%	
Indústria automotiva	1%	
Seguros	2%	
Óleo e gás	2%	
Energia	5%	
Mineração	1%	

Administração Pública

Alinhada à melhor doutrina e prática, a Lei de Arbitragem brasileira incorporou em 2015 a possibilidade de participação da administração pública direta e indireta como parte em procedimentos arbitrais.

Nos anos subsequentes, órgãos públicos e seus representantes começaram a se estruturar para atuar em arbitragens.

A administração pública é uma grande aposta no mercado arbitral brasileiro, com grande potencial em termos de volume e valores.

Nestes anos de desenvolvimento, o CAM-CCBC já contribuiu significativamente para o setor.

Em 2019, 41 procedimentos arbitrais em andamento envolviam entes da administração pública direta e indireta, confirmando a tendência de crescimento da arbitragem com o setor público desde a reforma legislativa de 2015.

Apenas em 2019, sete novos casos foram protocolizados no CAM-CCBC com a administração pública na qualidade de parte.

Procedimentos arbitrais iniciados em 2019 (97)

7

Envolvendo a administração pública

Procedimentos arbitrais em andamento em 2019 (413)

41

Envolvendo a administração pública

Arbitragem multiparte

Dentre os novos casos de 2019, 28,86% são multiparte, envolvendo mais de uma parte Requerente e/ou Requerida com pedidos e perspectivas diversas da disputa.

Os novos procedimentos envolveram um total de 642 Requerentes e Requeridos.

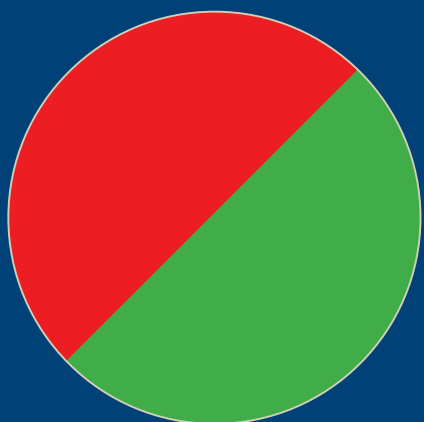


Nacionalidades das partes

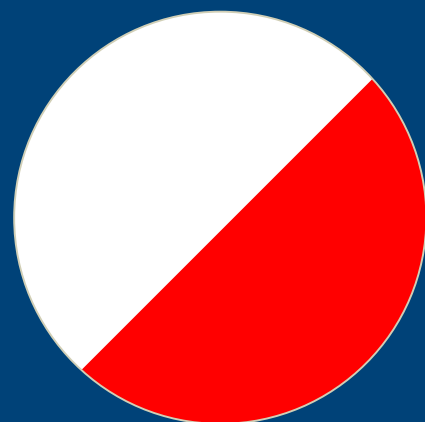
Brasileira



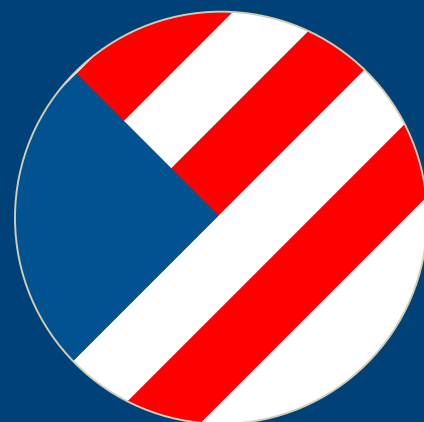
Portuguesa



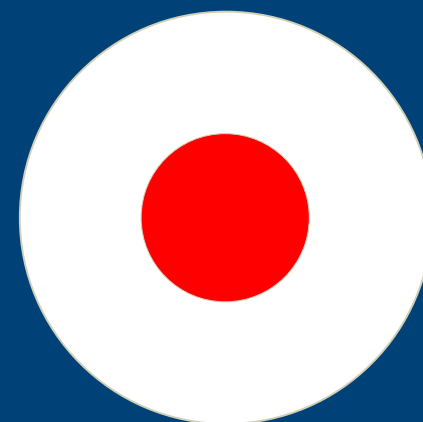
Canadense



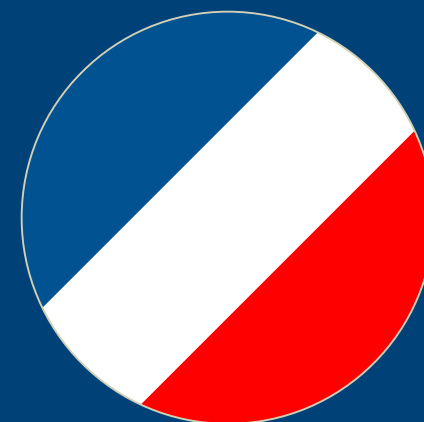
Norte-americana



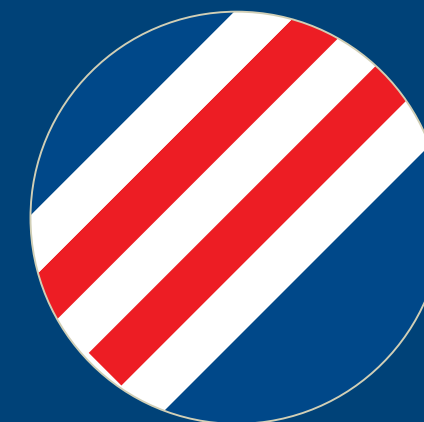
Japonesa



Francesa



Caimanesa



Indiana



Despachos do CAM-CCBC

Conforme seu Regulamento de Arbitragem, uma das atribuições do CAM-CCBC é supervisionar e administrar procedimentos arbitrais, especialmente nas fases iniciais até a formação do Tribunal Arbitral. A Direção do Centro é altamente qualificada para conduzir de forma segura e confiável os estágios preliminares dos procedimentos, garantindo a correta constituição dos tribunais arbitrais.

Apesar de a Secretaria desempenhar um papel mais ativo na fase administrativa das arbitragens, isto é, antes da constituição do Tribunal Arbitral, em alguns casos é necessário que o Centro decida aspectos administrativos ou questões específicas delineadas no Regulamento.

Um total de 553 despachos foram proferidos em 2019, dos quais aproximadamente 80% foram despachos de mero expediente, como extensão de prazos, extinção do procedimento por desistência ou por questões referentes aos custos da arbitragem.

O CAM-CCBC proferiu 81 despachos com conteúdo decisório. 20% dos casos submetidos ao Centro excediam seus poderes de decisão, como questões envolvendo o mérito da disputa. Ademais, a tabela mostra a mesma porcentagem para os despachos referentes à formação de Comitê Especial, que, de acordo com o Regulamento, tem competência para analisar impugnações trazidas em face de árbitros.



Tipo de decisão	Números
Comitê Especial	16
Valor envolvido na disputa	1
Custos/despesas	4
Indicação de árbitro/coárbitro	15
Conexão	11
Idioma	4
Questão extrapola a jurisdição da Presidência	16
Outros	13
Validade da cláusula compromissória	1

Divulgação de dados dos tribunais

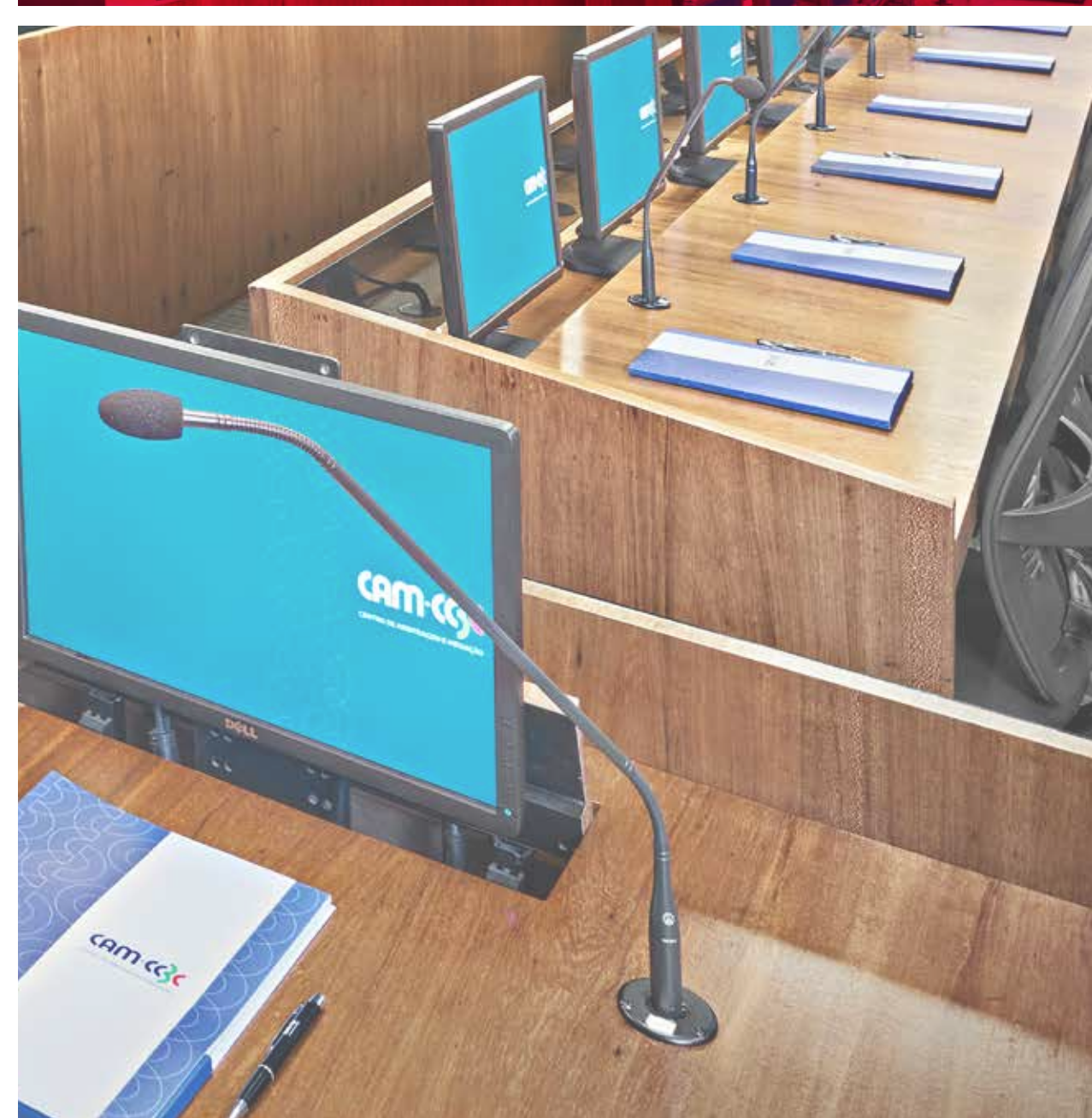
De acordo com a melhor prática internacional, a Resolução Administrativa 35/2019 foi um marco importante do ano para lidar com a questão da transparência na constituição de tribunais arbitrais em casos administrados pelo CAM-CCBC.

Apesar da estrita confidencialidade aplicável aos procedimentos, à exceção de casos envolvendo entes públicos, a partir de 2019, o CAM-CCBC pode divulgar algumas informações sobre os tribunais arbitrais, salvo manifestação em contrário de qualquer uma das partes. São elas: nome, nacionalidade, data de assinatura do Termo de Arbitragem, posição no tribunal, responsável pela indicação (parte, co-árbitros ou CAM-CCBC) e situação do procedimento.

A disponibilidade de tais dados pode auxiliar na análise do mercado arbitral, permitindo uma decisão mais bem informada quanto à indicação de um árbitro.

A tabela contendo a informação atualizada sobre os tribunais arbitrais pode ser encontrada no site do CAM-CCBC:

<https://ccbc.org.br/cam-ccbc-centro-arbitragem-mediacao/resolucao-de-disputas/arbitragem/tribunais-arbitrais/>.

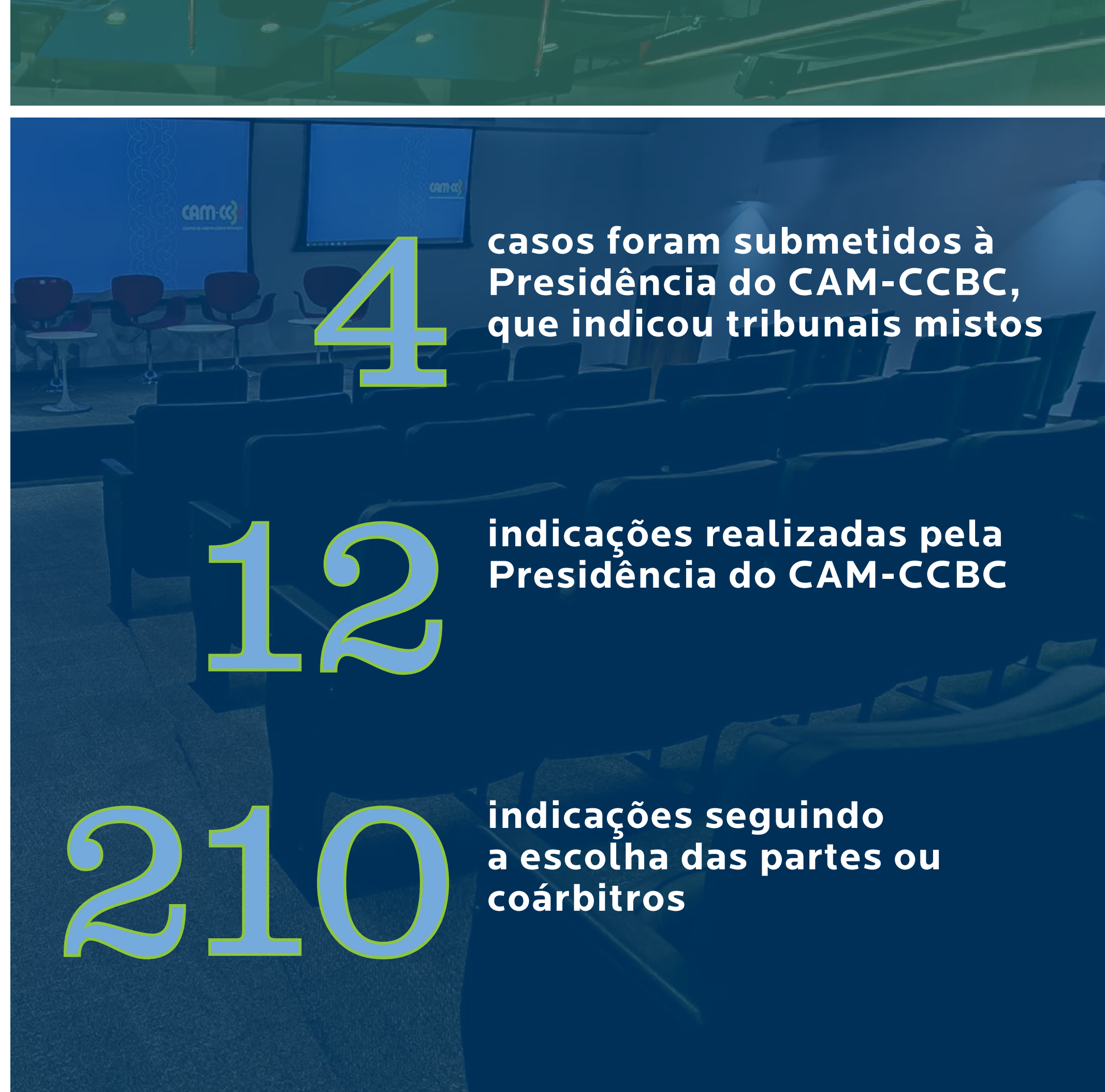


Diversidade de gênero

Em 2019, 72 Tribunais Arbitrais foram constituídos. Destes, 56,94% foram mistos — compostos de árbitros de ambos os gêneros —, 40,27% foram exclusivamente masculinos e 2,77% exclusivamente femininos.

Apenas 5,5% dos casos foram submetidos à Presidência do CAM-CCBC para indicação de membros do Tribunal Arbitral. Os 94,5% restantes foram escolhidos pelas partes.

As indicações feitas pela Presidência respeitaram a política de diversidade de gênero, buscando expandir o número de mulheres indicadas como árbitras. Apesar do sólido comprometimento do Centro com a causa, uma mudança mais concreta acontecerá quando todos os envolvidos demonstrarem maior engajamento.



4

casos foram submetidos à Presidência do CAM-CCBC, que indicou tribunais mistos

12

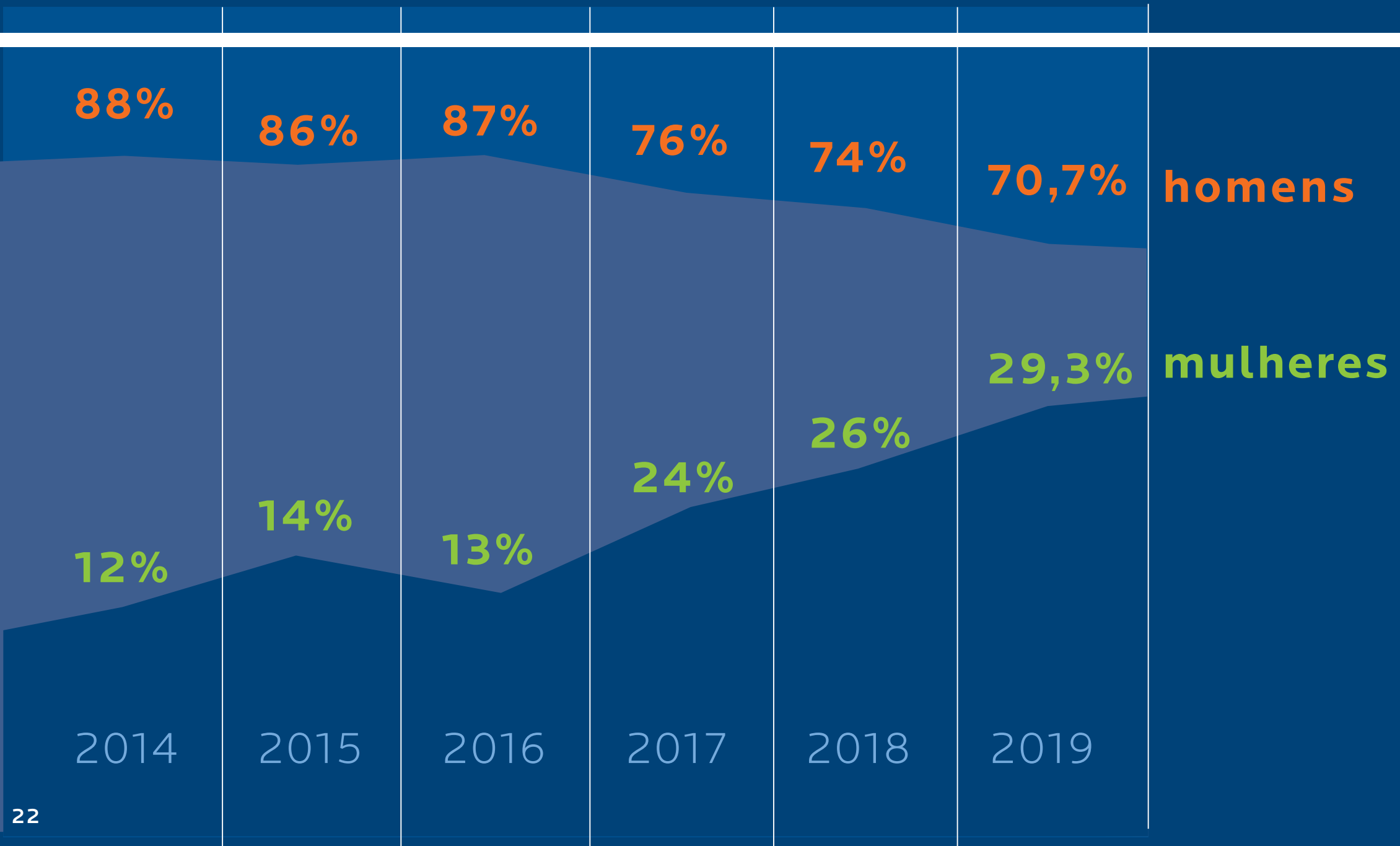
indicações realizadas pela Presidência do CAM-CCBC

210

indicações seguindo a escolha das partes ou coárbitros

Lista de Árbitros

O número de mulheres na Lista de Árbitros do CAM-CCBC aumentou 5% nos últimos dois anos, passando de 12% em 2014 para 29,3% em 2019. Este é um importante resultado dos esforços do CAM-CCBC para assegurar igualdade de gênero na formação de tribunais arbitrais.



Nacionalidade dos árbitros

A Lista de Árbitros do CAM-CCBC também se desenvolveu com relação à diversidade de nacionalidade dos árbitros. Os Árbitros são, em sua maior parte, Sul-Americanos, mas há representação significativa de Europeus. Essa evolução está em linha com um dos principais objetivos estratégicos do Centro, expandir seus serviços internacionalmente, oferecendo uma Lista que inclui profissionais com diferentes contextos e vasto conhecimento do Regulamento, que podem oferecer perspectivas diversas.

Alemão



Sueco



Norte-americano



Colombiano



Argentino



Costa-riquenho



Belga



Espanhol



Brasileiro



Francês



Inglês



Grego



Chileno



Peruano



Português



